EVALUACIÓN DE CONSISTENCIA Y RESULTADOS DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO SEGURIDAD CIUDADANA

del ejercicio fiscal 2024

POSICIONAMIENTO INSTITUCIONAL

1. Posición Institucional general sobre la evaluación

La Dirección de Seguridad Pública, en su calidad de Unidad Responsable (UR) del programa evaluado, emite el presente posicionamiento institucional con base en la revisión del Informe Final de la Evaluación de Consistencia y Resultados del Programa presupuestario Seguridad Ciudadana 2024, que fue realizada por la Unidad de Planeación y Evaluación. De forma general se reconocen los resultados de la evaluación; el proceso de la evaluación se llevó a cabo de manera colaborativa, en apego a lo establecido en los Términos de Referencia y en tiempo y forma; el desempeño de la Unidad de Planeación y Evaluación es satisfactorio.

2. Sobre los resultados específicos de la evaluación

Respecto a los resultados específicos de la evaluación, estamos de acuerdo y coincidimos en que existen áreas de oportunidad.

3. Sobre el proceso de la evaluación

El proceso de evaluación se desarrolló de manera ordenada, transparente y colaborativa, con una comunicación constante, reuniones presenciales, llamadas telefónicas y seguimiento puntual a cada una de las etapas.

4. Sobre el desempeño de la instancia evaluadora

La Unidad de Planeación y Evaluación realizó un trabajo profesional, con rigor técnico

5. Sobre el desempeño de la instancia evaluadora

La Unidad de Planeación y Evaluación realizó un trabajo profesional, con rigor técnico y enfoque formativo, se caracterizó por la claridad en la presentación de hallazgos, la pertinencia de sus observaciones.

6. Matriz de valoración

Recomendaciones	C	R	J	F	Potencial de éxito
1. Capacitar al personal sobre la Metodología de Marco Lógico (MML) y diseño de indicadores de resultados.	MUY CLARO	MUY RELEVANTE	MUY JUSTIFICADO	FACTIBLE	**93.75%**
2. Consolidar procedimientos operativos en manuales y MIR actualizada, garantizando continuidad y estandarización.	NADA CLARO	RELEVANTE	POCO JUSTIFICADO	FACTIBLE	**52.00%**
3. Asegurar el uso de criterios SSC 2025 como instrumento técnico permanente para planeación, asignación de recursos y evaluación.	POCO CLARO	POCO RELEVANTE	POCO JUSTIFICADO	FACTIBLE	**52.00%**

Recomendaciones	C	R	J	F	Potencial de éxito
4. Rediseñar la MIR con indicadores de resultado y metas multianuales alineadas a la planeación 2025–2027 y la MML.	CLARO	RELEVANTE	NADA JUSTIFICADO	FACTIBLE	56.25%
5. Desarrollar un plan de financiamiento alternativo que considere convenios con sector privado, OSC y esquemas comunitarios, por ejemplo, los fideicomisos municipales (modelo FICOSEC/FICOSEG).	MUY CLARO	RELEVANTE	POCO JUSTIFICADO	POCO FACTIBLE	64.50%
6. Integrar sistemáticamente fuentes externas y locales para construir líneas base y series históricas que fortalezcan la planeación y evaluación.	MUY CLARO	RELEVANTE	NADA JUSTIFICADO	FACTIBLE	62.50%
7. Diseñar indicadores de acuerdo con la MML.	CLARO	RELEVANTE	NADA JUSTIFICADO	MUY FACTIBLE	62.50%
8. Documentar la estrategia de cobertura y focalización, por colonia y zona de incidencia con horizonte de 2 a 3 años.	POCO CLARO	POCO RELEVANTE	JUSTIFICADO	MUY FACTIBLE	66.50%
9. Desarrollar una base de datos única institucional para integrar registros operativos y territoriales.	MUY CLARO	RELEVANTE	JUSTIFICADO	FACTIBLE	79.00%
10. Mejorar el diseño de la muestra y asegurar que sea representativa territorialmente.	MUY CLARO	MUY RELEVANTE	MUY JUSTIFICADO	FACTIBLE	93.75%
11. Incorporar sistemáticamente resultados de encuestas de percepción como insumo de planeación y evaluación.	MUY CLARO	MUY RELEVANTE	JUSTIFICADO	FACTIBLE	85.25%
12. Fortalecer la coordinación interinstitucional con autoridades estatales y federales mediante protocolos simplificados de canalización y comunicación.	MUY CLARO	MUY RELEVANTE	JUSTIFICADO	POCO FACTIBLE	79.00%
13. Diseñar y proponer un mecanismo de coordinación con el MP y las Fiscalías, que permita la comunicación directa y reducción de tiempos de espera y mejora de atención.	MUY CLARO	MUY RELEVANTE	JUSTIFICADO	POCO FACTIBLE	79.00%
14. Documentar un proceso simplificado que integre especial trato a aquellas problemáticas recurrentes.	POCO CLARO	MUY RELEVANTE	MUY JUSTIFICADO	FACTIBLE	81.25%
15. Desarrollar estrategias de proximidad y participación ciudadana que incrementen confianza y legitimidad institucional.	MUY CLARO	RELEVANTE	JUSTIFICADO	FACTIBLE	79.00%

Unidades y responsables que participaron en la elaboración de la posición institucional

SECRETARÍA DE SEGURIDAD CIUDADANA DIRECCIÓN DE SEGURIDAD PÚBLICA	
LIC. MARTÍN OSORIO SAYAGO	SECRETARIO DE SEGURIDAD CIUDADANA
LIC. ARMANDO RAMOS MERCADO	SECRETARIO TÉCNICO
LIC. MARTHA GÓMEZ VARGAS	AUXILIAR ADMINISTRATIVO